

La coordination territoriale : définition, enjeux et défis actuels?

***Journée d'étude PRDS
14 juin 2012***

Déroulement

1 – Quel lien avec le développement social local ?

2 – C'est quoi la coordination territoriale? Quelles sont ses différentes dimensions ?

3 - Pourquoi la coordination territoriale est un sujet dont on se préoccupe aujourd'hui ?

4 – Quels sont les défis actuels dans notre département ?

1 – Quel lien avec le développement social local ?

Jean-François Bernoux nous dit

« dans une visée de développement social, créer une dynamique d'acteurs, est au moins aussi importante que de connaître la réalité à transformer ».

→ Le développement social : un projet de changement, un projet d'amélioration

→ Bien connaître la réalité : faire le diagnostic

↳ Aller plus loin : créer une dynamique d'acteurs

1 – Quel lien avec le développement social local ?

La spécificité de cette dynamique d'acteurs est qu'elle s'applique à un territoire :

→ Différents niveaux d'acteurs

→ Diversité d'acteurs appartenant à des organisations ou des services différents

↳ Se pose alors le problème de l'agencement :

-des projets,

-des moyens,

-des pratiques,

-des différentes échelles territoriales

....et donc de la coordination territoriale.

2 – C'est quoi la coordination territoriale? Quelles sont ses différentes dimensions ?

Définition petit Robert - La coordination c'est
« l'action de coordonner »

C'est aussi « agencer des éléments séparés
pour constituer un ensemble cohérent en vue
d'atteindre un but déterminé commun ».

↳ Liée au fait de conduire un projet partagé sur un territoire donné.

2 – C'est quoi la coordination territoriale? Quelles sont ses différentes dimensions ?

Territoire (petit Robert!)

- Étendue de la surface terrestre sur lequel vit un groupe humain
- Appropriation à la fois idéologique, sociale, culturelle de l'espace par des groupes
- Espace géographique sur lequel s'exerce une autorité, une juridiction, subdivision administrative
- Élément constitutif de la collectivité et limite de compétence

De plus, un territoire est forcément « poreux » !

2 – C'est quoi la coordination territoriale? Quelles sont ses différentes dimensions ?

La coordination territoriale consiste à :

**Conduire un projet partagé en veillant à
l'agencement :**

-d'idées

- d'éléments culturels, relatifs à l'identité

-d'objectifs

-de pratiques

-de moyens

-de contraintes administratives et réglementaires

**sur un territoire inclus ou incluant d'autres
territoires.**

**Elle est souvent incarnée par le coordonnateur ou
la coordonnatrice**

2 – C'est quoi la coordination territoriale? Quelles sont ses différentes dimensions ?

Compétences attendues des coordonnateurs (trices)

- **relationnelles**
- **réductionnelles**
- **méthodologiques**
- **analyse, de traitement des informations et de mise en perspective**
- **aide à la décision**
- **communication**
- **domaine d'expertise**

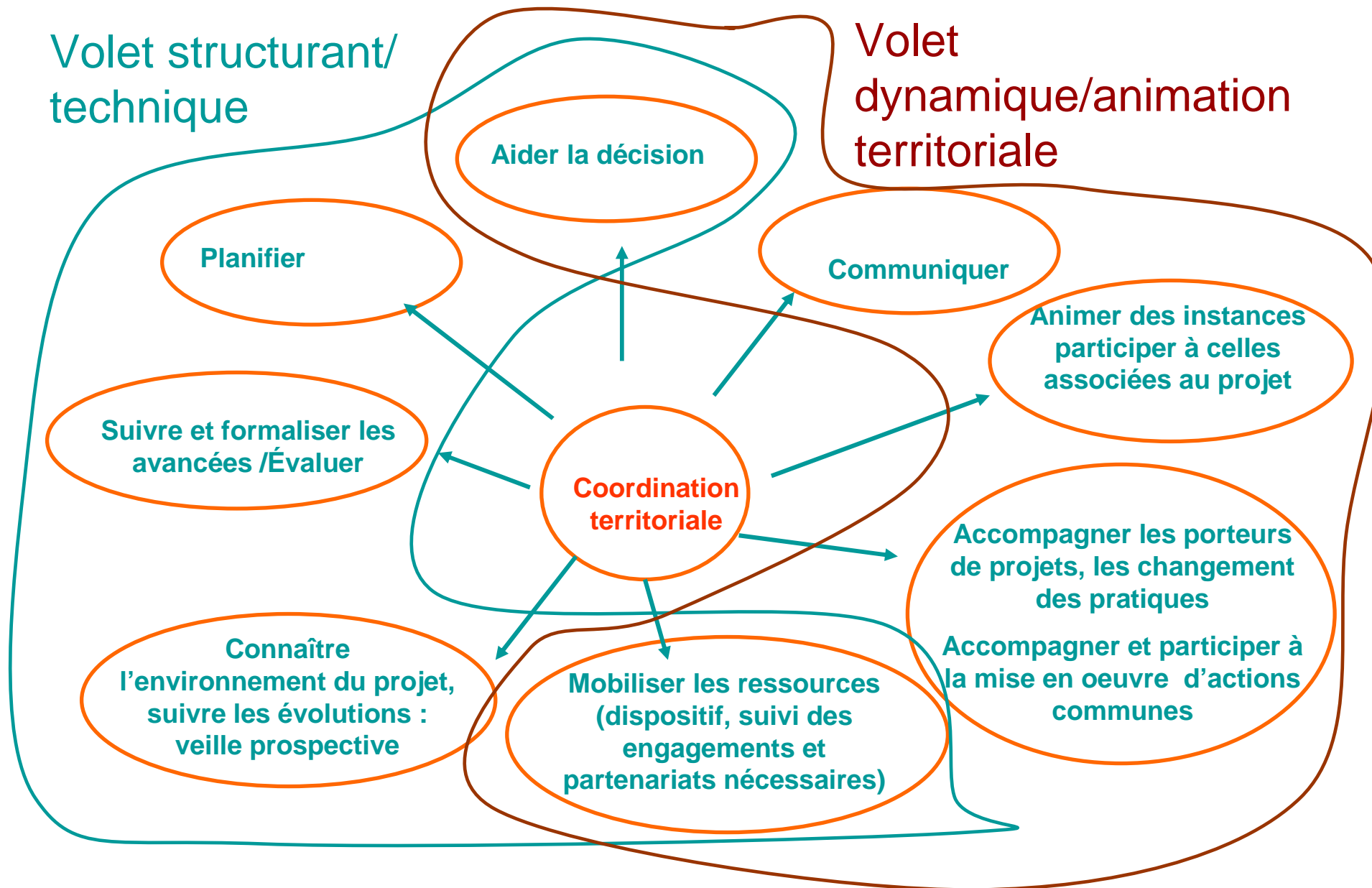
↳ **Mission impossible**

↳ **Fonction de coordination plutôt que mission d'un coordonnateur.**

Les différentes dimensions de la fonction de coordination territoriale

Volet structurant/
technique

Volet
dynamique/animation
territoriale



3 - Pourquoi la coordination territoriale est un sujet dont on se préoccupe aujourd'hui ?

La territorialisation progressive de l'action publique a rendu nécessaire :

→ Le travail pluridisciplinaire → transversal

→ La prise en compte des responsabilités et des contributions spécifiques à chaque niveau d'acteur

→ L'articulation des différentes échelles territoriales et des différents niveaux de compétences entre collectivités

3 - Pourquoi la coordination territoriale est un sujet dont on se préoccupe aujourd'hui ?

Le travail pluridisciplinaire → transversal

→ L'enjeu :

- **créer une culture commune sur l'objet partagé**
- **rendre lisible les complémentarités de compétences**
- **favoriser la connaissance réciproque des actions, responsabilités et contraintes de chacun**
- **échanger sur les pratiques**
- **s'accorder sur les bonnes pratiques**
- **trouver les articulations possibles entre les actions de chacun ou les domaines d'actions pouvant être partagés, mis en commun.**

3 - Pourquoi la coordination territoriale est un sujet dont on se préoccupe aujourd'hui ?

La prise en compte des responsabilités et des contributions spécifiques à chaque niveau d'acteur

Enjeux :

→ lien entre initiatives locales et politiques contractuelles

→ portage politique : échange sur les valeurs et orientation avec les élus...facilite l'action de terrain

→ portage institutionnel, dans une instance partenariale....relayé dans les organisations de chacun des partenaires, aux différents niveaux.

3 - Pourquoi la coordination territoriale est un sujet dont on se préoccupe aujourd'hui ?

L'articulation des différentes échelles territoriales et des différentes compétences entre collectivités

Enjeux :

- rendre lisible les articulations entre les différents projets**
- démontrer les interdépendances**
- prendre en compte les autres échelles territoriales et leurs projets**
- faire évoluer l'environnement du projet**

4 - Quels sont les défis actuels dans notre département ?

Peu d'habitudes de travail autour de projet territoriaux

3 pays, des agenda 21, quelques initiatives DSL

Action sociale de proximité (CG) : ensemble des métiers médico-sociaux sont présents sur le terrain, prise en charge globale facilitée

→ s'appuyer sur les dynamiques de pays et/ou agenda 21 (approche transversale territorial), les raccrocher aux initiatives DSL à l'œuvre en rural

→ renforcer le lien entre action sociale de proximité (CG) et autres acteurs sociaux à l'œuvre sur les mêmes zones

4 - Quels sont les défis actuels dans notre département ?

Beaucoup de démarches en sont à la phase d'analyse, de conception : diagnostics, schémas

Multiplication des missions de coordination (techniques, thématiques, territoriales)

→ Créer une culture commune sur la fonction de coordination, et les métiers de la coordination

→ Accompagner les initiatives locales, aider à l'émergence et à la structuration de politiques locales concertées.

4 - Quels sont les défis actuels dans notre département ?

Une précarité aggravée...des acteurs toujours mobilisés

→ Faire évoluer les procédures, les circuits de décisions pour soutenir les acteurs malgré un contexte difficile

→ Valoriser, soutenir les projets pluridisciplinaires, transversaux visant un meilleur accompagnement des publics.