

Managers opereren in een steeds complexere en zich sneller ontwikkelende omgeving. Risico is hierbij een centraal element als het gaat om het besturen van organisaties. Bij elk besluit vindt een afweging plaats van de mogelijke consequenties en daarmee de risico's.



Of het nu de doorvoering van een reorganisatie betreft, het uitvoeren van een project of het implementeren van een informatiesysteem, er is sprake van een verandering met daaraan gekoppeld risico's. Financiële risico's, HRM risico's, automatiseringsrisico's, etc.

Risico is de term die wordt gebruikt om onzekerheid uit te drukken omtrent gebeurtenissen en/of hun consequenties die een effect hebben op de doelstellingen van een organisatie. Risico management is daarbij niets anders dan: "een vorm van management die zich bezig houdt met de consequenties van risico's".

Om u als manager, uw medewerkers en daarmee uw organisatie in staat te stellen risico's te managen, heeft ConoScienza een workshop ontwikkeld waarmee risico's geïdentificeerd en geanalyseerd worden.

"Risico: een concept dat wordt gebruikt om onzekerheid uit te drukken."

Kern van de workshop vormt de risico management game 'Risky Business'[™]. Middels deze interactieve spelvorm inventariseert u risico's waarna verdere analyse plaatsvindt.

De game is gebaseerd op de principes van 'Action Learning'. Deze methode is effectief omdat de deelnemers op een speelse wijze risico's die samenhangen met een onderwerp leren herkennen, tegenmaatregelen definiëren en direct met de resultaten ervan geconfronteerd worden. U bereikt in korte tijd meer dan in een lange periode van brainstormen, vergaderen en discussiëren. De simulatie leidt niet alleen tot rationeel begrijpen, maar ook tot gevoelsmatig ervaren. Niet alleen de geschreven regels worden zichtbaar, maar ook de ongeschreven gewoonten van een projectteam of organisatie. Naast een inhoudelijke component levert de game dus ook een bijdrage aan de teambuilding.

Opbouw van de workshop

De workshop begint met een kennismaking tussen de deelnemers en korte bespreking van de te behandelen case. Na deze inleiding worden de basis principes van risico management aan de deelnemers uitgelegd. Vervolgens wordt voor de pauze één spelronde Risky Business gespeeld. Na de pauze volgt de tweede ronde. Doel hierbij is telkens risico's boven water te krijgen. In het restant van de middag worden in de zogenaamde controleronden de geïnventariseerde risico's geclusterd, wordt per risico de kans en impact bepaald en wordt een verantwoordelijke benoemd.

"Risky Business, inventariseert uw risico's op basis van de 'Action Learning' principes."

Voorafgaand aan de workshop worden met de opdrachtgever specifieke eisen en wensen afgestemd en wordt de workshop inhoudelijk voorbereid. Na afloop van de workshop worden de resultaten uitgewerkt en in een overzichtelijke rapportage neergelegd.

De workshop wordt in twee vormen aangeboden. Een basis programma bestaand uit: theorie, game en analyse. Daarnaast een verkort programma bestaand uit: theorie en game. Uiteraard is daarnaast maatwerk mogelijk.

Wanneer ?

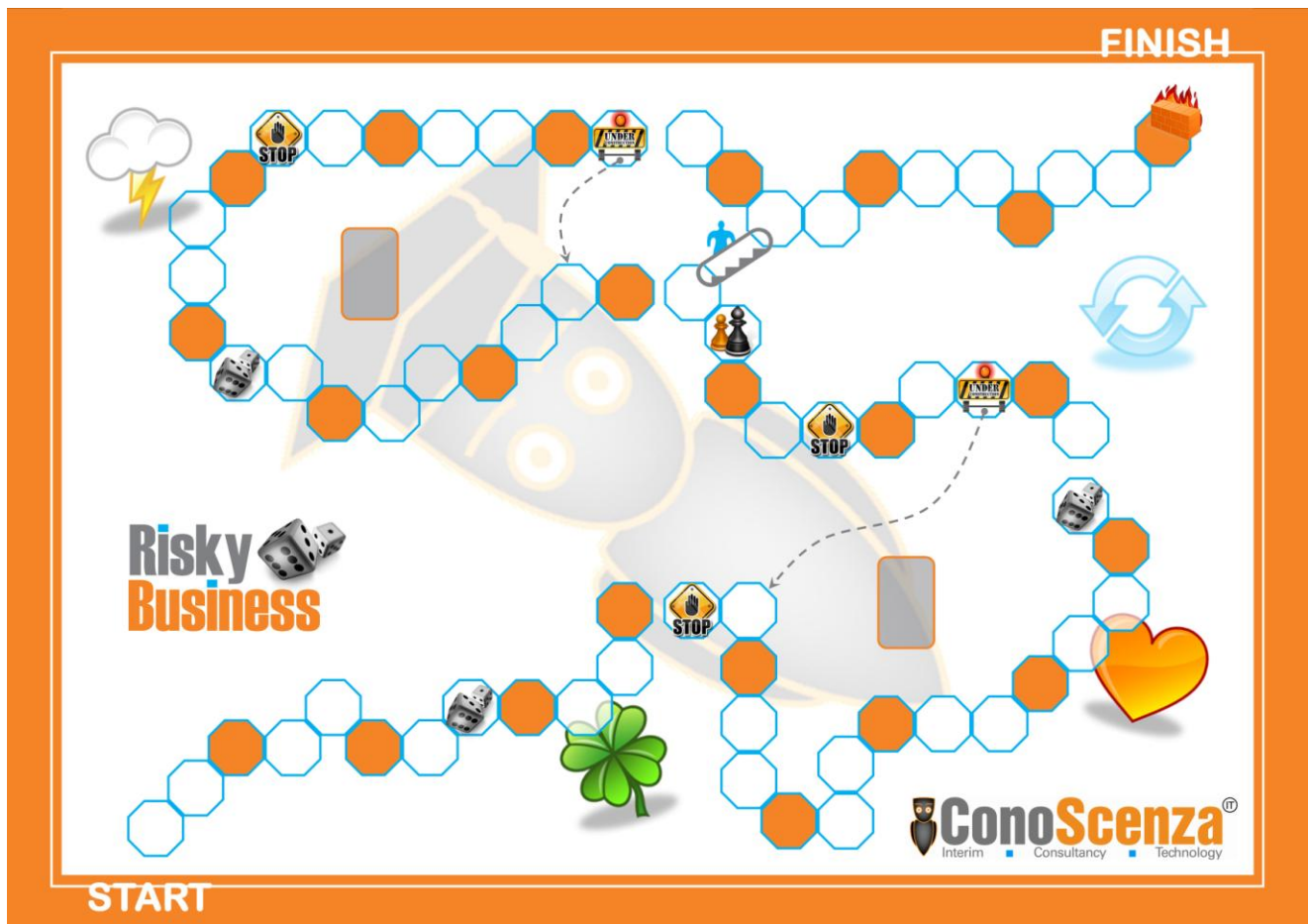
De workshop leent zich uitstekend als kick-off voor een veranderingstraject of project. Als risico management een specifiek aandachtspunt is in een traject of project kan de workshop ook aan het begin van een fase gevolgd worden.

Hoe ?

Aan de workshop kunnen vier tot veertien mensen deelnemen. Deze deelnemers dienen de zogenaamde sleutelfiguren binnen het traject of project te zijn. Het verdient aanbeveling de workshop op een locatie buiten de gangbare werkplek te organiseren. Afhankelijk van de specifieke opbouw van de workshop vergt deelname tussen de vier en acht uur.

Voor meer informatie kunt u bellen 06 – 14 667229 of mailen sales@ConoScienza.nl





Waarom simulaties het leerproces versnellen

- Stimuleren van communicatie binnen en tussen groepen;
- Experimenteren in een onbedreigende omgeving;
- Effectieve manier van leren in complexe situaties;
- Sterke relatie tussen het geleerde en de dagelijkse praktijk;
- Visualiseert het proces van brainstorming.

Risico

Een concept dat wordt gebruikt om onzekerheid uit te drukken aangaande gebeurtenissen en/of hun consequenties die een effect hebben op de doelstellingen van een organisatie.

Risico Management

Een vorm van management die zich bezighoudt met de consequenties van risico's.

Risico Analyse

De assessment van en communicatie over risico's.

Risico Assessment

De identificatie, meting en prioritering van risico's.