

Risicomanagement bij geïntegreerde contractvormen

IPMA-NL Interessegroep Risicomanagement

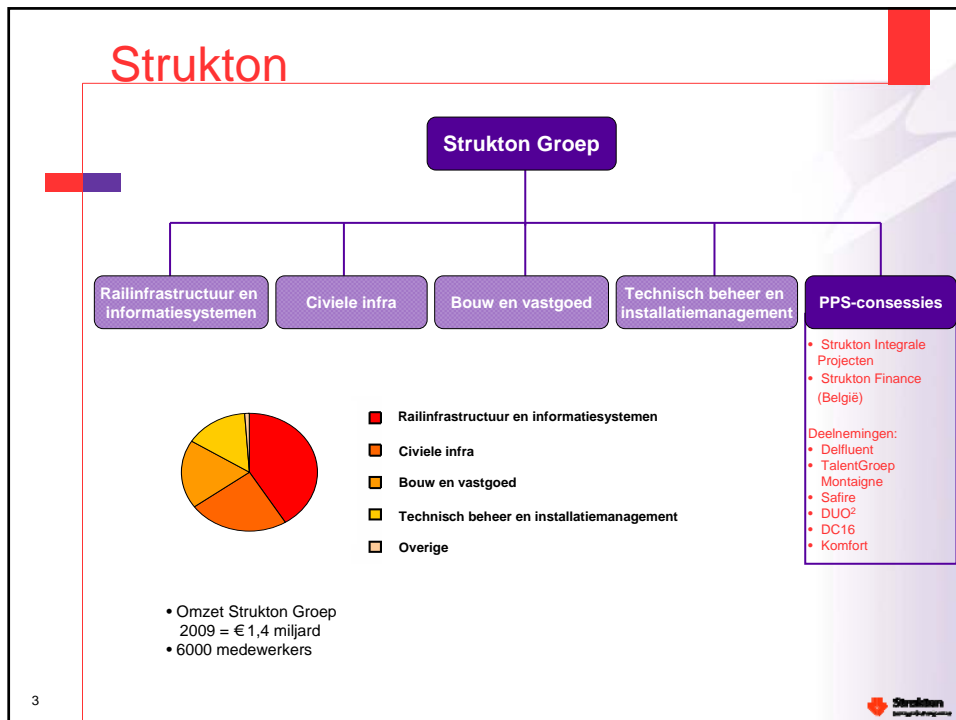
Jeroen Mieris, Project Manager

1

Inhoud

- Even voorstellen..
- Veranderende bouwwereld
- Geïntegreerde contracten
- Risicomanagement bij geïntegreerde contracten

2



Veranderende bouwwereld

Van traditioneel bestekswerk....








4


Veranderende bouwwereld

...naar.....

- Maatschappelijk betrokken**
 - Klimaat en energie
 - Maatschappelijk verantwoord ondernemen
- Modern en innovatief**
 - ICT-standaardisatie
 - Onderwijs en kennis
 - Modern personeelsbeleid
 - Professioneel aanbesteden
- Samenwerkend en klantgericht**
 - Eindgebruikeroriëntatie
 - Ketenintegratie
 - Kwaliteit en Garantie
- Respect en vertrouwen**
 - Transparantie
 - Integriteit
- Communicatie**

5

Veranderende bouwwereld

...Geïntegreerde Contracten

Geïntegreerde contracten leggen focus op prestaties

Brinkman: 'Grote bouwopgave slimmer financieren'

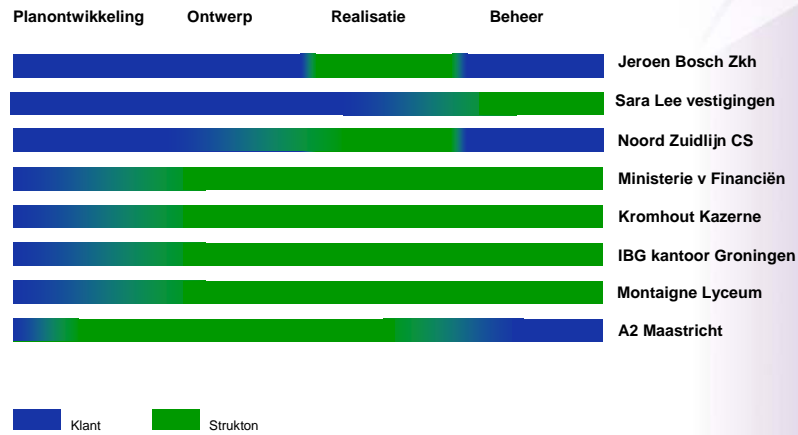
Bouwend Nederland roept op tot dialoog over innovatieve contractvormen

Provincie laat voordelen PPS onbenut

6

Veranderende bouwwereld

Van besteksbouwer naar full service provider



7

Praktijk Geïntegreerde Contracten

PPS Renovatie Financiën

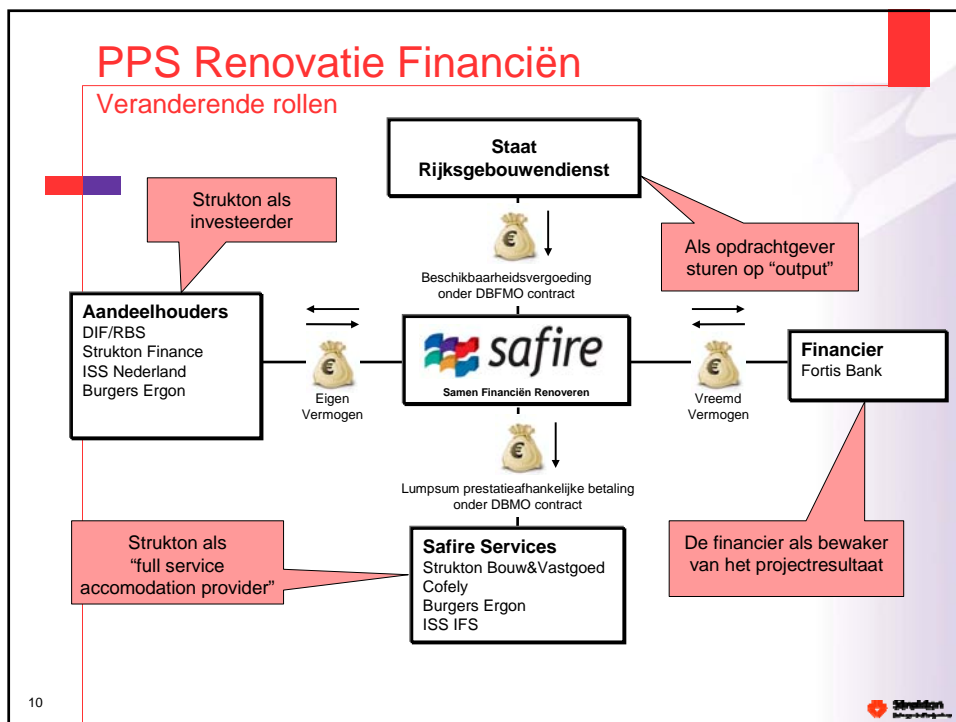
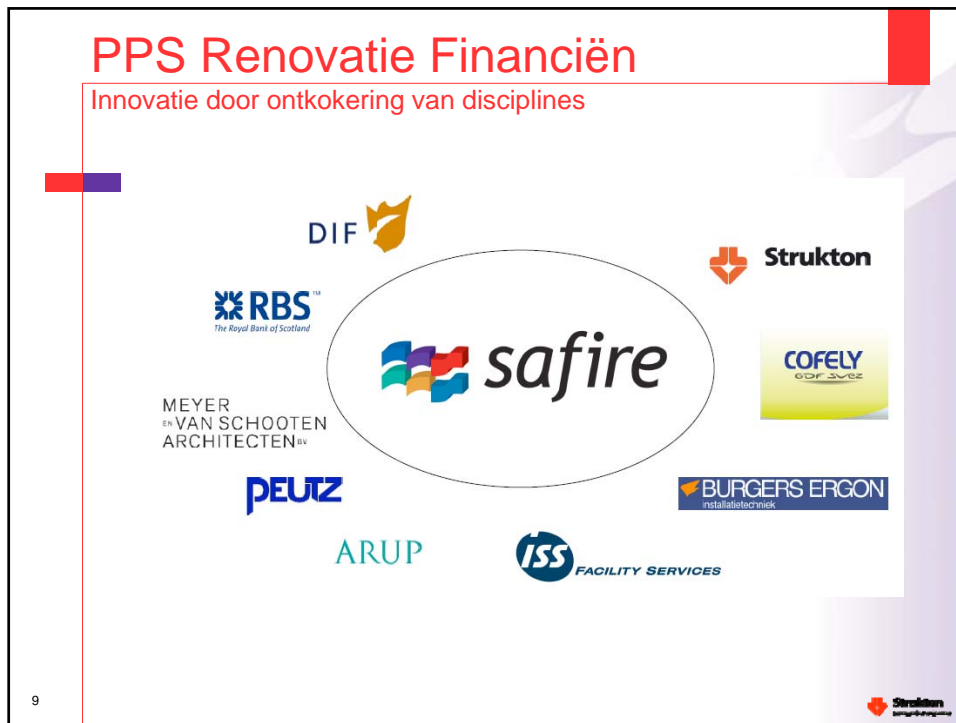


Bron: Imre Csany



- Renovatie van het ministerie van Financiën (ca 66.000 m2 opp. contract: €173 M)
- 25 jarig contract voor ontwerp, bouw, financiering en beheer&onderhoud
- De realisatie zelf gefinancierd
- Prestatie afhankelijke beloning o.b.v. beschikbaarheid ruimten en diensten
- Start 1 maart 2007, ingebruikname 17 november 2008

8



Risicomanagement bij GC

Creëer bewustzijn voor "nieuwe risico's": (1) Raakvlakrisico's

D



B



M



O

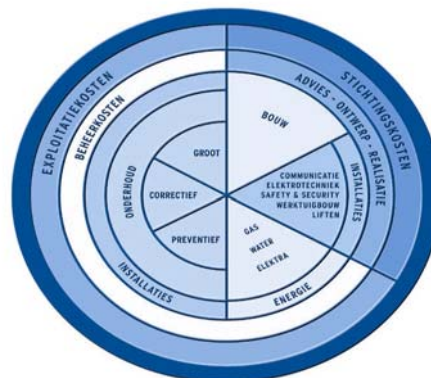


11

Risicomanagement bij GC

Creëer bewustzijn voor "nieuwe risico's": (2) Life Cycle Costing

- Optimalisatie kapitaalinvestering versus de exploitatiekosten
- Schoonmaakbewust ontwerpen realiseren en onderhouden
- Duurzaam door energiebesparing
- Inkoop: LCC garanties van leveranciers



12

Risicomanagement bij GC

Creëer bewustzijn voor "nieuwe risico's": (5) benut kansen!



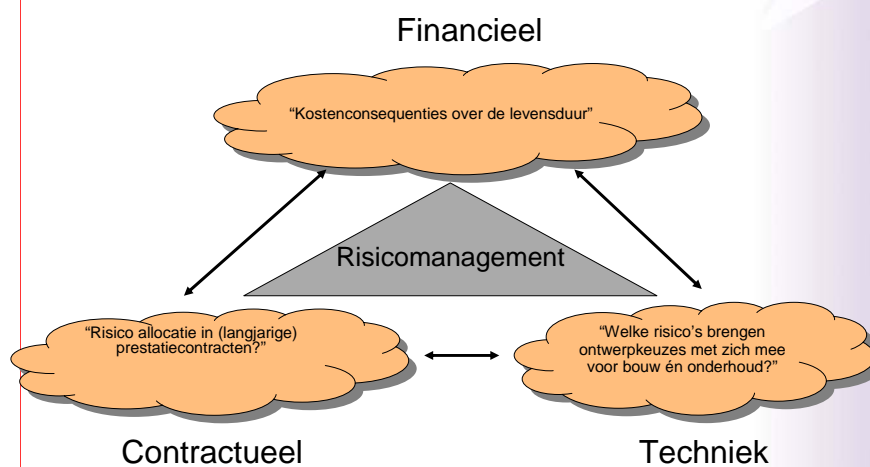
Bron: Imre Csany

15

Risicomanagement bij GC

Het managen van onzekerheden

- Absolute zekerheid door contracten dicht te timmeren is een illusie. Het gaat om het managen van onzekerheden



16

Risicomanagement bij GC

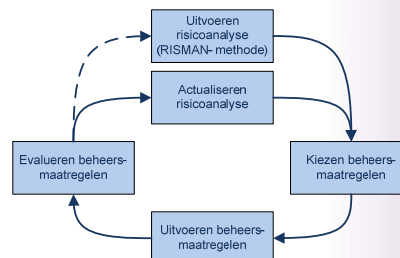
Het managen van onzekerheden

- Investeer in risicomanagement:
 - Inbedden van risicomanagement in primaire processen
 - Tools die communicatie over risico's bevorderen
- Organiseer risicomanagement anders
- Anders Denken, Anders werken

17

Investeer in risicomanagement

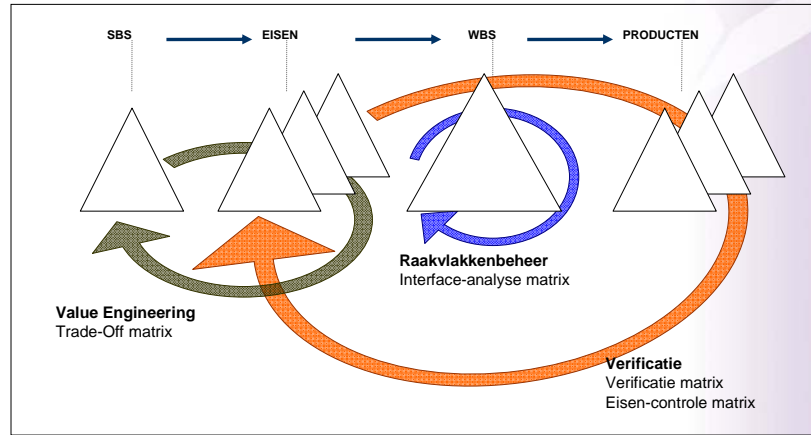
Een goede voorbereiding en gestructureerde procesaanpak



18

Investeer in risicomanagement

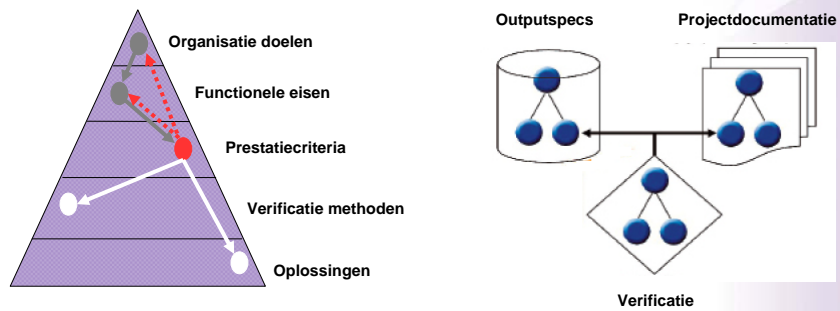
Systems Engineering



19

Investeer in risicomanagment

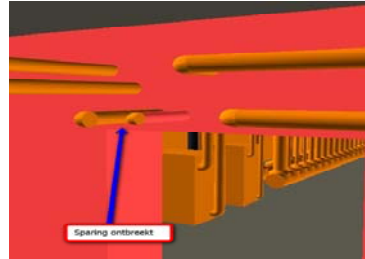
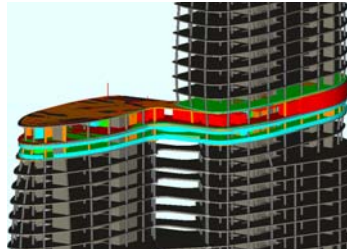
Eén integraal informatiebeheersysteem



20

Investeer in risicomanagement

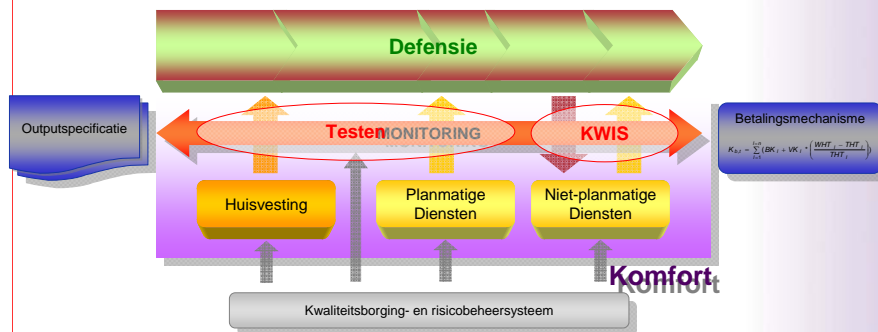
Building Information Modeling



21

Investeer in risicomanagement

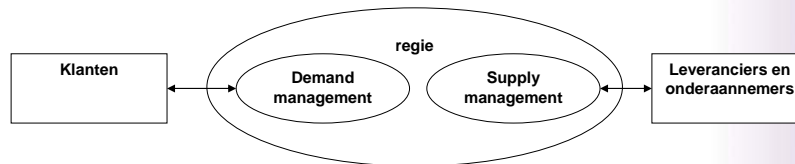
Monitoringsysteem gedurende exploitatie



22

Organiseer RM anders

Wie stuurt als regisseur project overall op risico's?

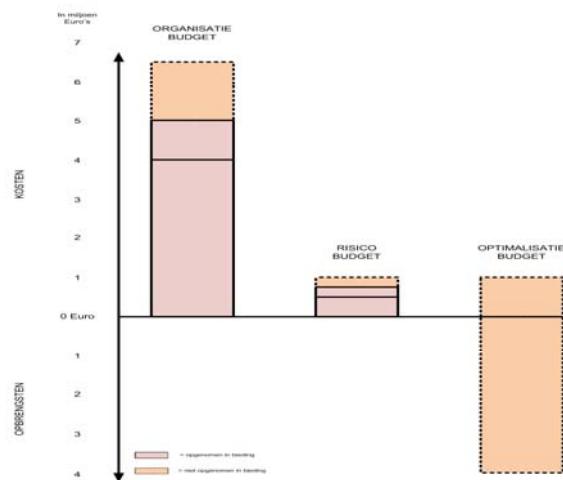


23

Organiseer RM anders

Risico's *delen* in alliantieverband

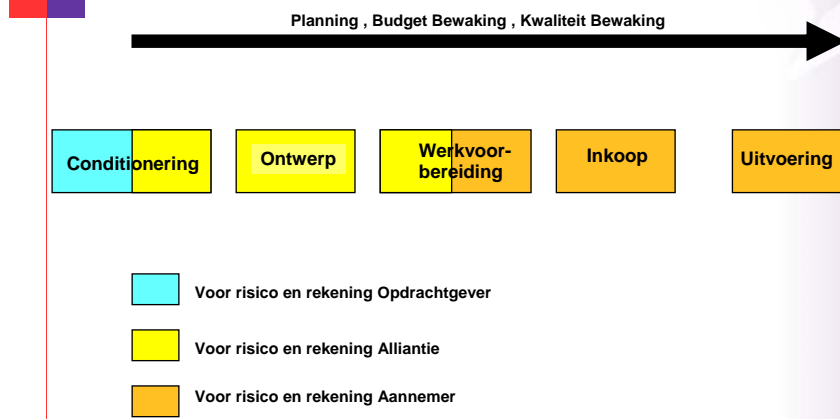
UITGANGSSITUATIE
ALLIANTIEBUDGET



24

Organiseer RM anders

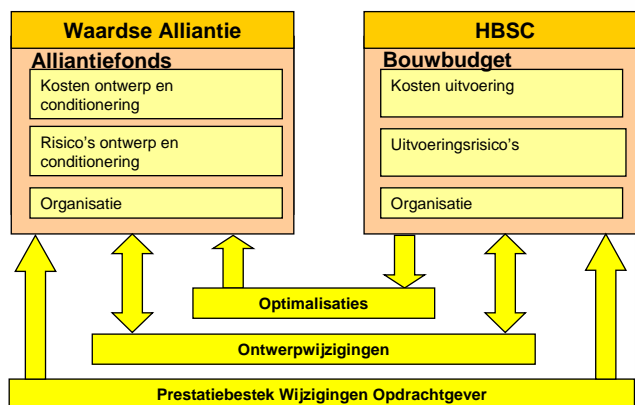
Risico's *delen* in alliantieverband: voorbeeld Waardse Alliantie



25

Organiseer RM anders

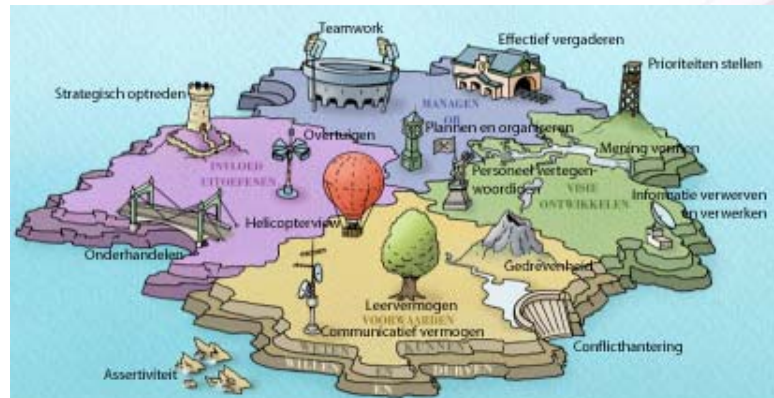
Risico's *delen* in alliantieverband: voorbeeld Waardse Alliantie



26

Anders Denken, Anders Werken

Samenwerkingscompetenties gevraagd!



27

Anders Denken, Anders Werken

Pionieren, gebaande paden doorbreken, cultuurverandering



28



Contactgegevens

Jeroen Mieris
Projectmanager
Strukton Integrale Projecten
Telefoon: 030 240 7878 / 06 51 838 007
E-mail: jeroen.mieris@strukton.com
Website: www.struktonpps.com