

Taakomschrijving Innovatieraad

Achtergrond en aanleiding

Met het project landelijke innovatieagenda willen we komen tot een proces van innovatiemanagement; het faciliteren en ontwikkelen van een proces van idee naar praktische implementatie. De activiteiten zijn onder andere het volgen van innovaties, overzicht en bekendheid van initiatieven creëren, verschillende initiatieven bij elkaar brengen en opschaling van kansrijke initiatieven (co)financieren.

Daarmee willen we de veranderkracht van de openbare bibliotheeksector mobiliseren door samenhang aan te brengen in innovatie, met name samenhang tussen en prioritering van bestaande en/of kansrijke initiatieven. De innovatieagenda is tevens een opmaat naar een duurzaam innovatieproces voor de openbare bibliotheeksector.

De activiteiten zijn in detail beschreven in het projectplan innovatieagenda.¹ Twee daarvan, een inventarisatie² van innovatieve ideeën en projecten, en drie ‘innovatiedenkmiddagen’,³ hebben inmiddels plaatsgevonden.

In het projectplan voor de innovatieagenda werd reeds gesproken over de mogelijkheid een innovatiecoalitie op te richten, bestaande uit toonaangevende personen in de sector, die belangrijke stakeholders of delen van de sector vertegenwoordigen, ten behoeve van het creëren van een gezamenlijk perspectief.

Aanbevelingen en ervaringen naar aanleiding van diverse activiteiten op het gebied van innovatie voor start van dit project (voorjaar 2013), en in meerdere mate de inventarisatie en innovatiedenkmiddagen, wijzen sterk naar de meerwaarde van een innovatieraad.

De aanleiding laat zich derhalve samenvatten in de volgende punten:

- Commissie Calff⁴ sprak reeds de noodzaak tot het bundelen van krachten uit, evenals het mogelijke oprichten van een innovatieraad:

“De innovatieraad fungeert als klankbord voor het programmabureau en als coördinatiepunt voor de innovatiecentra. De raad dient zich open te stellen voor suggesties uit de sector zodat er een open en dynamische sfeer rond innovatie ontstaat. [...] De opdracht van de innovatieraad is onder meer te zorgen voor afstemming en coördinatie, te adviseren over de

¹ <http://www.siob.nl/kennisbank/documenten/innovatieagenda-2013-2014/item2159>

² Verslag inventarisatie: <http://www.siob.nl/kennisbank/documenten/inventarisatie-innovatie-openbaar-bibliotheekwerk/item2406>

³ Verslag innovatiedenkmiddagen: <http://www.siob.nl/kennisbank/documenten/innovatiedenkmiddagen/item2526>

⁴ <http://www.siob.nl/media/documents/innovatie-met-effect.pdf>



wijze waarop de resultaten van de innovatiecentra kunnen worden ingezet voor alle bibliotheken (samenwerking en kennis delen).⁵

In zekere zin wordt deze aanbeveling van de Commissie Calff alsnog opgevolgd, zij het op een meer bescheiden schaal en met andere accenten.

- Tijdens de drie innovatiedenkmiddagen in herfst 2013 kwamen diverse aanbevelingen naar voren die in de richting wijzen van een innovatieraad, of waar een innovatieraad een rol in kan spelen:

“Het verankeren van innovatie als continu proces in de sector; hiervoor een Innovatieraad in het leven roepen die een ‘Innovatielandkaart’ ontwikkelt en op basis daarvan regie voert op het geheel (met inachtneming van de wenselijke arbeidsdeling die is gebaseerd op uiteenlopende talenten en deskundigheden in de sector).”

“Een heldere en motiverende visie en missie voor de toekomstige openbare bibliotheek formuleren en (helpen) uitdragen, waardoor een ‘klimaat van innovatie’, een ‘beweging’ ontstaat.”

“De ‘innovatievoorhoede’ betrekken bij het ontwikkelen van een landelijke visie op het proces van bibliotheekinnovatie.”

“Deelnemers aan de denkmiddagen ervaren het tot slot als storend dat innovatiegeld wordt besteed aan landelijke projecten die zich buiten het zicht afspelen van innovatiedeskundigen in de regio’s.”

- Ten slotte kwam uit de inventarisatie Innovatie Openbaar Bibliotheekwerk,⁶ naast de noodzaak tot samenwerking, ook de aanbeveling naar voren gebruik te maken van kennis en expertise van organisaties buiten de bibliotheekbranche.

Doel

Het doel van de innovatieraad is inspraak, krachtenbundeling en draagvlak te creëren en te organiseren op het gebied van innovatie, teneinde de investeringen in en inhoudelijke richting van de landelijke innovatieagenda mede te bepalen.

Taken en bevoegdheden

De innovatieraad

- adviseert over en geeft richting aan de te (co-)financieren of op te schalen projecten, ideeën en pilots
 - Het project heeft in 2014 beschikking over een nog nader vast te stellen budget voor dit doel. De raad bepaalt in samenspraak met de projectleiding aan welke projecten / ideeën wordt bijgedragen. De raad is onafhankelijk. Dat houdt in dat

⁵ Commissie Calff, *Innovatie met effect*, p26. <http://www.siob.nl/media/documents/innovatie-met-effect.pdf>

⁶ <http://www.siob.nl/kennisbank/documenten/inventarisatie-innovatie-openbaar-bibliotheekwerk/item2406>



- als er een voorstel wordt besproken waarvan de indiener gelieerd is aan een raadslid, het betreffende raadslid niet betrokken wordt in de besluitvorming.
- Als basis voor mogelijk te financieren projecten/ideeën wordt de inventarisatie als leidraad gebruikt. Daarnaast is het mogelijk dat de raad besluit op een andere manier ideeën te vergaren (zoals een open inschrijving op een bepaald thema).
- is gesprekspartner en klankbord voor het project landelijke innovatieagenda, en vertegenwoordigt daarmee de branche op het gebied van innovatie
- formuleert en draagt een gezamenlijk visie uit op bibliotheekinnovatie.

De raad formuleert tijdens de eerste bijeenkomst een roadmap voor 2014, met daarin de activiteiten voor 2014 evenals een doorkijkje naar de voortzetting en eventuele verandering van scope na overgang van de taken van SIOB naar de Koninklijke Bibliotheek in 2015.

De raad rapporteert ten minste twee keer per jaar aan de branche, met behulp van een halfjaarlijkse rapportage (voor de zomer) en een eindrapportage (december 2014, mogelijk ten tijde van de Bibliotheek Tweedaagse). Daarnaast wordt door de projectleiding onder andere met hulp van biebtobieb gecommuniceerd over de activiteiten.

Samenstelling

De raad bestaat uit zes leden:

- 4 leden uit de 'innovatievoorhoede' van de bibliotheken,
- 1 lid vanuit de provinciale serviceorganisaties
- 1 lid vanuit een externe, maar aanpalende sector (wetenschap, onderwijs, erfgoed, journalistiek, etc.)

De raad heeft een voorzitter, die bij oprichting wordt aangewezen door de projectleiding en vervolgens jaarlijks gekozen wordt.

Raadsliden nemen zitting in de raad voor maximaal 3 jaar. Per jaar vertrekt er echter minimaal 1 lid om plaats te maken voor een nieuw lid. Elk jaar schat de raad daarvoor in aan welke expertise voor het komend jaar behoefte is.

De raad wordt ondersteund door projectleiding vanuit SIOB en BNL, respectievelijk Adeline van den Berg (berg@siob.nl) en Johan Stapel (johan.stapel@bibliotheek.nl).

Bijeenkomsten

De raad komt ten minste vier keer per jaar samen. De data voor deze bijeenkomsten worden bij aanvang van het kalenderjaar gezamenlijk vastgesteld. Voor 2014 wordt gedacht aan februari/maart, mei/juni, september en november.

De projectleiding organiseert de bijeenkomsten (evenals verslaglegging) en woont deze bij.

Diversen

De gevraagde tijdsinvestering is ongeveer 1 dag per bijeenkomst (1 dagdeel voor de bijeenkomst en 1 dagdeel voorbereiding). Daarnaast is het denkbaar dat er ad hoc werkzaamheden worden gevraagd. Een specifiekere inschatting is te maken na het vaststellen van de roadmap in de eerste bijeenkomst in februari.

De leden worden niet vergoed voor hun werkzaamheden, maar kunnen wel aanspraak maken op een vacatievergoeding⁷ evenals reiskostenvergoeding.

⁷ De vacatievergoeding bestaat uit €200,- per bijgewoonde bijeenkomst (inclusief voorbereiding).